

**Buch-Tipp**  
**„Carlo Ancelotti. Quiet Leadership –**  
**Wie man Menschen und Spiele gewinnt.“**  
**Carlo Ancelotti mit Chris Brady und Mike Forde, 2016**

Der FC Bayern München – kein anderer deutscher Fußballverein spaltet das Lager der Fußballfans so sehr wie der Rekordmeister. Von glühender Anhängerschaft bis zu ebenso tief verwurzelter Ablehnung. Klar, dass auch die Trainer der Bayern genau unter die Lupe genommen werden. Der Neue, der Italiener Carlo Ancelotti, gilt als einer der besten Trainer der Welt. Er hat immerhin schon fünfmal die Champions League gewonnen. Zweimal als Spieler und dreimal als Trainer.

Das Buch erzählt Ancelottis Fußballer-Leben und beschreibt seine Gedanken darüber, was es braucht, um im Beruf eine führende Rolle zu spielen. Damit ist es zum einen eine interessante Biografie und zum anderen ein Buch über das Geschäftsleben, über Unternehmen und ganz allgemein über Führung im Leben.

Doch wie sieht sein Erfolgsrezept aus? Die Zutaten sind Zurückhaltung, ruhiges und überlegtes Handeln, Aufbau von Vertrauen – dazu das Schaffen von gegenseitigem Respekt und dann noch das Prinzip Überzeugen statt Befehlen. Bei allem muss aber klar sein, wer das Sagen hat: Er, der Chef, der Trainer, der Leader. Für Ancelotti ist es wichtig, dass eine Kultur des Zuhörens und voneinander Lernens entsteht. Er versucht in seiner Position als Trainer und damit als Führungskraft Dinge nicht zu erzwingen, sondern er will sie anregen – eben andere überzeugen.

Am Ende der elf Kapitel finden sich jeweils Kästen mit den zuvor beschriebenen Grundsätzen seines Führungsstils. Kurz und knapp zusammengefasst. Da heißt es zum Beispiel: „Schaffen Sie Vertrauen, damit Sie delegieren können“. An diesen Stellen wird das Buch so etwas wie ein Lehrbuch für Führungskräfte.

Schön ist auch, dass mehrere prominente Spieler ihre Erfahrungen mit Ancelotti beschreiben, darunter Zlatan Ibrahimovic, Cristiano Ronaldo und Toni Kroos. Insgesamt eine gelungene Mischung aus Biografie, Fußballbuch und Lehrbuch für Trainer und dazu Tipps fürs Business.

„Carlo Ancelotti. Quiet Leadership – Wie man Menschen und Spiele gewinnt“. Von Carlo Ancelotti, Chris Brady und Mike Forde. Erschienen bei Knaus. Das Buch kostet 19,99 €.